PROJELERDE SIKLIKLA YAPILAN HATALAR, OLASI MALİYETLER VE GÜNCEL YÖNETİM ARAÇLARI

Doğa YURT[a], Merve Demirer[b], Burcu Çetinkaya[b], Büşra ARSLAN[b], Ali Buğra Sürek[b], Utku Can Bayhan[c], Bahar Bozkurt[b], Sabiha Yıldız[b], Umut Ulaş TATAROĞLU[c], Muhammet DAMAR[d]

[a] *Dokuz Eylül Üniversitesi, Fen Fakültesi, Fizik Bölümü, Tınaztepe Yerleşkesi, Buca, İzmir, Türkiye*
[b] *Dokuz Eylül Üniversitesi, Fen Fakültesi, Kimya Bölümü, Tınaztepe Yerleşkesi, Buca, İzmir, Türkiye*
[c] *Dokuz Eylül Üniversitesi, Fen Fakültesi, İstatistik Bölümü, Tınaztepe Yerleşkesi, Buca, İzmir, Türkiye*
[d] *Dokuz Eylül Üniversitesi, Fen Fakültesi, Matematik Bölümü, Tınaztepe Yerleşkesi, Buca, İzmir, Türkiye*
[e] *Dokuz Eylül Üniversitesi, Fen Fakültesi, Bilgisayar Bilimleri Bölümü, Tınaztepe Yerleşkesi, Buca, İzmir, Türkiye*

email: doga3642yurt @gmail.com

Özet

Bu çalışmamızda, projelerde sıkça karşılaşılan hatalar, bu hataların projeye olan maliyetleri, hataların nasıl minimize edilebileceği ve güncel yönetim araçlarının kullanımı ile ilgili kapsamlı bir değerlendirme ortaya konulmaktadır. Temel olarak çalışmamızda üretim sektörü, kimya sektörü, yazılım sektörü üzerinden değerlendirmeye gidilmektedir. Bu sektörlerdeki büyük proje yönetim hatalarından kaynaklı yaşanmış olan olaylar incelenerek, alan araştırmacılar için proje yönetimi noktasında yanlış yönetimin getireceği büyük zararlar ortaya değerlendirilmektedir. Örnek olaylar üzerinden gerçekleştirdiğimiz analizlerde, proje yönetiminde zamanlama hatalarının ve koordinasyon eksikliklerinin büyük maliyetlere neden olduğu ve özellikle üretim sektöründe büyük modernizasyon projelerinde kullanılan teknolojilerin doğru analiz edilmesi gerektiği görülmüştür. Kimya sektöründe faaliyete giren ve üretim tesislerinde süren bakım faaliyetlerinin kritik önemde olduğu görülmüştür[1]. Projelerde güvenlik, bakım ve zaman yönetiminin kritik olduğu ve bu unsurlara yöneticilerin önem göstermesi gerektiği ve yapılacak hataların büyük maliyetlere yol açabileceğini değerlendirilmiştir[1,2,3]. Projelerde en yaygın hatalar arasında kötü planlama, belirsiz hedefler, kaynak yetersizlikleri, zaman yönetimi eksiklikleri ve iletişim kopuklukları yer almaktadır. Bu hatalar, projenin tamamlanma süresini uzatabilir, bütçeyi aşabilir ve kaliteyi olumsuz etileyebilmektedir[1,4]. Özellikle projede yapılan yanlış risk değerlendirmeleri, hem finansal kayıplara [5] hem de itibar zedelenmesine [6] yol açabilmektedir. Çalışmada ayrıca, projelerde bu hataların minimize edilmesinde kullanılan güncel yönetim araçlarına (Bakınız, Trello, Asana, ClickUp, Jira, Notion, Smartsheet, Wrike, ve Airtable) da yer verilmektedir. Özellikle, proje yönetim yazılımları, çevik (Agile) metodolojiler[7], Gantt şemaları[8], iş kırılım yapıları (WBS)[9] ve risk yönetimi araçları[10], projelerin daha etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Bu araçlar, proje ekibinin işbirliğini artırır, zaman ve kaynakların daha verimli kullanılmasına olanak tanır. Bu bildiride, proje yönetimindeki en iyi uygulamalara ve araçlara dair örnekler sunularak, yöneticilerin daha sağlam bir proje yönetim stratejisi oluşturmasına yardımcı olunmaktadır.

Anahtar Kelimeler: proje yönetimi, proje hataları, proje maliyetleri, proje yönetim araçları, agile.

Kaynaklar

[1] Jawad, S., Ledwith, A., & Panahifar, F. (2018). Enablers and barriers to the successful implementation of project control systems in the petroleum and chemical industry. International Journal of Engineering business management, 10, 1847979017751834.

[2] Bauer, R. (1997). Car manufacture in the German Democratic Republic in the seventies: A modernization-project failure. Icon, 106-123.

[3] Amid, A., Moalagh, M., & Ravasan, A. Z. (2012). Identification and classification of ERP critical failure factors in Iranian industries. Information systems, 37(3), 227-237.

[4] Hamid, M., Ahmad, A., & Aimeur, E. (2019). Factors contributing in failures of software projects. International Journal of Computer Science and Network Security, 19(5), 62-77.

[5] Doloi, H. (2013). Cost overruns and failure in project management: Understanding the roles of key stakeholders in construction projects. Journal of construction engineering and management, 139(3), 267-279.

[6] Shepherd, D. A., Wiklund, J., & Haynie, J. M. (2009). Moving forward: Balancing the financial and emotional costs of business failure. Journal of business venturing, 24(2), 134-148.

[7] Rasnacis, A., & Berzisa, S. (2017). Method for adaptation and implementation of agile project management methodology. Procedia Computer Science, 104, 43-50.

[8] Kumar, P. P. (2005). Effective use of Gantt chart for managing large scale projects. Cost engineering, 47(7), 14.

[9] Norman, E. S., Brotherton, S. A., & Fried, R. T. (2008). Work breakdown structures: the foundation for project management excellence. John Wiley & Sons.

[10] Dey, P. K., & Ogunlana, S. O. (2004). Selection and application of risk management tools and techniques for build-operate-transfer projects. Industrial Management & Data Systems, 104(4), 334-346.